



Утверждаю
Председатель УМС
Абдрешов Ш.А.
2025 г.
Протокол № 11

ПЕРЕЧЕНЬ

вопросов **Аттестационного (комплексного) экзамена** по образовательной программе
6B04142 – Экономика и менеджмент
направления подготовки 6B041 – Бизнес и управление

1. Перечень вопросов по дисциплине «Экономика отрасли»

1. Понятие и предмет курса «Экономика отрасли».
2. Отрасль как экономическая система: сущность, структура и функции.
3. Классификация отраслей национальной экономики.
4. Место отрасли в системе национального хозяйства.
5. Производственный потенциал отрасли и его элементы.
6. Основные факторы развития отрасли в условиях рыночной экономики.
7. Инновационные процессы в развитии отрасли.
8. Основные фонды отрасли: понятие, состав и структура.
9. Показатели эффективности использования основных фондов.
10. Оборотные средства отрасли: сущность, состав и источники формирования.
11. Трудовые ресурсы отрасли и особенности их использования.
12. Производительность труда и методы ее повышения в отрасли.
13. Себестоимость продукции в отрасли и факторы ее снижения.
14. Ценообразование в отрасли: сущность, виды цен и методы формирования.
15. Доходы и прибыль отраслевых предприятий.
16. Рентабельность: виды и показатели.
17. Инвестиции в отрасли и их экономическая эффективность.
18. Государственное регулирование отрасли в рыночной экономике.
19. Концентрация, специализация и кооперирование производства.
20. Конкуренция в отрасли и формы конкурентной борьбы.
21. Монополия и антимонопольная политика в отрасли.
22. Экологические проблемы отрасли и пути их решения.
23. Влияние научно-технического прогресса на развитие отрасли.
24. Формирование спроса и предложения на отраслевом рынке.
25. Стратегическое планирование развития отрасли.
26. Риски в отраслевой экономике и методы их снижения.
27. Экспортно-импортная деятельность отрасли.
28. Цифровизация отрасли и ее экономические последствия.
29. Социально-экономическая эффективность отрасли.
30. Современные проблемы и перспективы развития отрасли в Республике Казахстан.

2. Перечень вопросов по дисциплине «Практикум по менеджменту»

1. Сущность и содержание понятия «менеджмент», его цели и задачи.
2. Эволюция управленческой мысли: основные школы и подходы (научного управления, административная, человеческих отношений, системный, ситуационный).
3. Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль, координация.
4. Роль и функции менеджера в современной организации. Уровни менеджмента (высший, средний, низовой).
5. Внешняя и внутренняя среда организации, факторы прямого и косвенного воздействия.

6. Содержание, цели и виды внутрифирменного планирования.
7. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент: миссия, цели и стратегии организации.
8. Классификация внутрифирменных планов (долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные; оперативные, тактические, стратегические).
9. Сущность и стадии процесса принятия управленческих решений.
10. Классификация видов управленческих решений (запрограммированные и незапрограммированные, индивидуальные и групповые).
11. Методы принятия управленческих решений (количественные, экспертные, коллективные).
12. Сущность функции организации и понятие организационной структуры.
13. Механистические организационные структуры (линейные, функциональные, линейно-функциональные).
14. Органические организационные структуры (дивизиональные, матричные, проектные).
15. Современные тенденции в организационных структурах.
16. Полномочия, ответственность, централизация и децентрализация в управлении.
17. Делегирование полномочий.
18. Функция мотивации и основные теории (Маслоу, Герцберга, МакГрегора).
19. Материальное и нематериальное стимулирование.
20. Современное управление человеческими ресурсами (HRM).
21. Лидерство, руководство и стили управления (авторитарный, демократический, либеральный).
22. Функция контроля и его виды (предварительный, текущий, заключительный).
23. Коммуникации в организации: виды, элементы, этапы.
24. Барьеры в коммуникациях и их преодоление.
25. Управление конфликтами: типы и методы разрешения.
26. Управление изменениями и организационное развитие.
27. Роль информации и ИТ в менеджменте.
28. Кадровая политика и управление карьерой.
29. Международный менеджмент и управление в транснациональных компаниях.
30. Стандартизация и системы менеджмента качества: их значение, структура и внедрение.

3. Перечень вопросов по дисциплине «Охрана труда»

1. Основные задачи охраны труда, виды и цель проведения инструктажа.
2. Основные направления государственной политики в области охраны труда
3. Система управления охраной труда (СУОТ). Цели, задачи управления охраной труда.
4. Расследование, учет и анализ производственного травматизма. Причины возникновения производственного травматизма.
5. Правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные мероприятия по охране труда
6. Порядок расследования несчастных случаев и их оформление.
7. Методы изучения причин производственного травматизма
8. Понятие профессионального риска. Принципы управления профессиональным риском.
9. Источники микроклиматических факторов и их параметры. Терморегуляция организма человека.
10. Воздействие на человека микроклиматических факторов. Энергетические затраты при различных видах деятельности. Категории тяжести производственных работ.
11. Нормирование параметров микроклимата. Виды естественной и искусственной вентиляции.
12. Классификация средств защиты работающих от опасных и вредных

производственных факторов.

13. Первичные средства пожаротушения.
14. Классификация опасных и вредных производственных факторов (физические, химические, биологические, психофизиологические)
15. Освещение производственных помещений. Виды, нормирование.
16. Методы расчета производственного освещения.
17. Основные требования к производственному освещению. Виды и системы производственного освещения.
18. Нормирование производственного освещения. Методы расчета производственного освещения.
19. Принципы, методы и средства обеспечения безопасности труда.
20. Средства коллективной и индивидуальной защиты.
21. Субъективные и объективные средства защиты от воздействия опасных и вредных производственных факторов.
22. Санитарно-технические требования к производственной территории предприятий транспорта.
23. Классификация установок и систем, работающих под давлением.
24. Классификация помещений по степени электробезопасности.
25. Классификация токов по характеру их действия на организм человека.
26. Сила тока. Сопротивление тела человека. Продолжительность воздействия тока.
27. Род и частота электрического тока. Путь тока через тело человека.
28. Технические средства защиты от поражения электрическим током
29. Требования к персоналу, работающему в действующих электроустановках.
30. Основные признаки клинической и биологической смерти, внутренние и внешние травмы, вызванные воздействием электрического тока.

Задачи

Задание 1. Компания XYZ сталкивается с усилением конкурентов на рынке. Как разработать стратегию для повышения конкурентоспособности? Какие шаги включают анализ внешней среды и формирование внутренней стратегии?

Задание 2. Фаст-фуд ресторан заметно снизил прибыль из-за неэффективных процессов. Какие методы анализа и реорганизации можно применить для повышения эффективности работы?

Задание 3. Проблема низкой мотивации сотрудников в отделе продаж. Какие меры можно предпринять для повышения мотивации и улучшения показателей?

Задание 4. Компания хочет расширить производство, но при этом сохранять устойчивость финансов. Какова последовательность шагов при разработке бюджета для такого проекта?

Задание 5. Вы руководите проектом по внедрению нового продукта. Какие основные этапы и инструменты управления проектом вы использовали бы для успешного завершения?

Задание 6. Новое предприятие выходит на рынок с уникальным товаром. Как определить целевую аудиторию и позиционирование продукта?

Задание 7. Компания планирует вход на международный рынок. Какие риски нужно учитывать и как их минимизировать?

Задание 8. В компании появилась конфликтная ситуация в команде. Какие методы управленческой коммуникации и лидерства помогут разрешить конфликт?

Задание 9. Предприятие хочет внедрить инновации для повышения конкурентоспособности. Какие этапы и инструменты инновационного менеджмента вы бы предложили?

Задача 10. Компания сталкивается с высокой текучестью клиентов. Какие стратегии по улучшению клиентского сервиса помогут удерживать клиентов?

Задание 11. Среднегодовая стоимость основных фондов предприятия составляет 120 млн тг, объем произведённой продукции — 300 млн тг. Определите фондоотдачу.

Задание 12. Себестоимость продукции — 80 000 тг за единицу, цена реализации — 110 000 тг. Найдите прибыль и уровень рентабельности.

Задание 13. Рабочий производит за месяц 200 единиц продукции при норме 160. Рассчитайте рост производительности труда.

Задание 14. Определите фондоемкость, если фондоотдача равна 2,5.

Задание 15. Годовая прибыль предприятия составила 18 млн тг, стоимость активов — 90 млн тг. Определите рентабельность активов.

Задание 16. Объем производства увеличился с 5000 до 6500 единиц. Найдите темп роста производства.

Задание 17. Затраты на производство составили 40 млн тг, выручка — 52 млн тг. Определите прибыль и рентабельность продаж.

Задание 18. Среднесписочная численность работников — 120 человек, объем произведенной продукции — 6000 единиц. Определите среднюю производительность труда.

Задание 19. Стоимость оборудования — 15 млн тг, срок службы — 5 лет. Рассчитайте годовую норму амортизации.

Задание 20. Предприятие реализовало продукцию на сумму 24 млн тг, себестоимость — 19 млн тг. Найдите уровень рентабельности продукции.

Задание 21. Норма расхода материала — 6 кг на изделие. Фактический расход — 5,5 кг. Определите процент экономии материала.

Задание 22. Рассчитайте оптимальный размер заказа каустической соды, если издержки выполнения заказа составляют 400 тенге/тонн; потребность в каустической соде 2400 тонн; затраты на хранение составляют 250 тенге/тонн.

Задание 23. Определите экономический эффект от внедрения новой технологии, если затраты сократились с 25 млн до 20 млн тг.

Задание 24. Объем производства — 12 000 единиц. Переменные затраты на единицу — 2000 тг, постоянные — 8 млн тг. Рассчитайте полную себестоимость и себестоимость одной единицы.

Задание 25. Рассчитайте точку безубыточности, если цена продукции 5000 тг, переменные затраты — 3000 тг, постоянные — 6 млн тг.

Задание 26. Инвестиции в проект — 30 млн тг, годовая прибыль — 5 млн тг.

Определите срок окупаемости.

Задание 27. Объем продаж в прошлом году — 50 млн тг, в этом году — 62 млн тг. Найдите темп прироста.

Задание 28. Процент брака — 4% от 15 000 изделий. Определите количество годных изделий.

Задание 29. Фонд заработной платы — 18 млн тг, численность работников — 60 человек. Определите среднюю месячную зарплату.

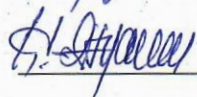
Задание 30. Рассчитайте коэффициент обновления основных фондов, если введено ОФ на 12 млн тг, а общая стоимость ОФ составляет 80 млн тг.

Заведующий кафедрой транспортных услуг и бизнеса



Р.Д. Мусалиева

Директор института логистики и бизнеса



К.Ж. Даубаев